



Deutsches Rotes Kreuz   
DRK-Krankenhaus  
Mölln-Ratzeburg gGmbH

17. VKD/VDGH-Führungskräfte-seminar 25./26.02.2010  
Ideenbörse Krankenhaus  
Erlössteigerungsmöglichkeiten ----- Vermietung -----

17. VKD/VDGH-Führungskräfte-seminar  
25./26. Februar 2010 in Berlin

Ideenbörse Krankenhaus – neue Wege der Erlössteigerung  
----- Vermietung -----

Hans-Martin Kuhlmann, Geschäftsführer  
DRK-Krankenhaus Mölln-Ratzeburg gGmbH



- Motivation
  - Nutzung vorhandener Immobilie(n) (Umwidmung von Krankenhausräumlichkeiten)
  - Schaffung neuer Immobilie(n)
  - Schaffung neuer Angebote
  - Vernetzung unterschiedlicher Anbieter mit dem Kern Krankenhaus



- Bauliche Aspekte
  - Berücksichtigung von Interessen externer Mieter
  - Bautechnische Belange (Bauen ohne Krankenhausstandard)
  - Generalübernehmer/Generalunternehmer/eigene Lösung



- **Finanzielle Aspekte**
  - Eigenmittel
  - Fremdfinanzierung (Basel II)
  - Grundbuchliche Absicherung
  - Cave: mögliche Rückforderung von Fördermitteln



- Steuerliche Aspekte
  - Umsatzsteuerliche Fragen
  - Körperschaftsteuerliche Fragen
  - Gewerbesteuerliche Fragen
  - Gemeinnützigkeitsrechtliche Fragen



- Praktisches Beispiel DRK-Krankenhaus Mölln-Ratzeburg
  - Vorerfahrung mit ausgegliederter Radiologie und Labor
  - Krankenhausplanerischer Anstoß
  - Umnutzung eines KH-Standortes zu Praxisklinik mit Ärztehaus
    - > Eigene Zwecke (chirurgische Notfallambulanz, Röntgen, Cafeteria, amb. OP, Bildungszentrum mit Kranken-/Altenpflegeschule und IBF)
    - > KH-Zweck (Psychiatrische Tagesklinik)
    - > Ambulante Zwecke/niedergelassener Bereich (Kinderarzt, Allgemeinarzt, Internist, HNO-Arzt, Urologe, Physikalische Therapie)
    - > Ergänzende Zwecke (Pflegeberatungsbüro, PCT, Schuldnerberatung, Alkohol- und Drogenberatung, KIBIS, Kreissozialberatung, Fraueninitiative)



- Resümee und Ausblick
  - Vernetzungsaspekte
  - Finanzieller Rahmen in der Gesamtsituation des Unternehmens zu sehen
  - Aufwendige Vorarbeit wie begleitende Arbeit
  - Wichtige Perspektive, nicht Notlösung