




Deutsches Rotes Kreuz 
DRK-Krankenhaus
Mölln-Ratzeburg gGmbH

17. VKD/VDGH-Führungskräfte-seminar 25./26.02.2010
Ideenbörse Krankenhaus
Erlössteigerungsmöglichkeiten ----- Vermietung -----

17. VKD/VDGH-Führungskräfte-seminar
25./26. Februar 2010 in Berlin

Ideenbörse Krankenhaus – neue Wege der Erlössteigerung
----- Vermietung -----

Hans-Martin Kuhlmann, Geschäftsführer
DRK-Krankenhaus Mölln-Ratzeburg gGmbH



- Motivation
 - Nutzung vorhandener Immobilie(n) (Umwidmung von Krankenhausräumlichkeiten)
 - Schaffung neuer Immobilie(n)
 - Schaffung neuer Angebote
 - Vernetzung unterschiedlicher Anbieter mit dem Kern Krankenhaus



- Bauliche Aspekte
 - Berücksichtigung von Interessen externer Mieter
 - Bautechnische Belange (Bauen ohne Krankenhausstandard)
 - Generalübernehmer/Generalunternehmer/eigene Lösung



- **Finanzielle Aspekte**
 - Eigenmittel
 - Fremdfinanzierung (Basel II)
 - Grundbuchliche Absicherung
 - Cave: mögliche Rückforderung von Fördermitteln



- Steuerliche Aspekte
 - Umsatzsteuerliche Fragen
 - Körperschaftssteuerliche Fragen
 - Gewerbesteuerliche Fragen
 - Gemeinnützigkeitsrechtliche Fragen



- Praktisches Beispiel DRK-Krankenhaus Mölln-Ratzeburg
 - Vorerfahrung mit ausgegliederter Radiologie und Labor
 - Krankenhausplanerischer Anstoß
 - Umnutzung eines KH-Standortes zu Praxisklinik mit Ärztehaus
 - > Eigene Zwecke (chirurgische Notfallambulanz, Röntgen, Cafeteria, amb. OP, Bildungszentrum mit Kranken-/Altenpflegeschule und IBF)
 - > KH-Zweck (Psychiatrische Tagesklinik)
 - > Ambulante Zwecke/niedergelassener Bereich (Kinderarzt, Allgemeinarzt, Internist, HNO-Arzt, Urologe, Physikalische Therapie)
 - > Ergänzende Zwecke (Pflegeberatungsbüro, PCT, Schuldnerberatung, Alkohol- und Drogenberatung, KIBIS, Kreissozialberatung, Fraueninitiative)



- Resümee und Ausblick
 - Vernetzungsaspekte
 - Finanzieller Rahmen in der Gesamtsituation des Unternehmens zu sehen
 - Aufwendige Vorarbeit wie begleitende Arbeit
 - Wichtige Perspektive, nicht Notlösung